

DÓZSA LAJOS

ötéves vezetői ciklusának

áttekintése

2016 – 2021



Készítette: Molnár Diana Cecília
2021

Változások és állandóság a szakképzésben

❖ **2016**

ÉSZC Kós Károly Szakképző Iskolája

❖ **2017**

ÉSZC Kós Károly Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája

❖ **2020**

Érdi SZC Kós Károly Technikum

2015
ÉSZC

❖ *Korszerű válaszok a szakképzés változó rendszerére*

❖ *Állandó szakmai felkészültség*

❖ *„Felelősség, elszántság, bizalom és hit”*

2016: VEZETŐI PROGRAM

Jövőkép:

A 21. SZÁZAD ISKOLÁJA

„eredményes”

„hatékony”

„értékkorientált”

„humánus nevelési elvekre épülő”

„tudásközpontú”

2016: VEZETŐI PROGRAM

VEZETŐI HITVALLÁS:

„felelősség, elszántság, bizalom és hit”

„értékek iránti elkötelezettség”

„folyamatok fejlesztése”

„belső és külső partnerek elégedettségére törekvés”

„folyamatos képzés, csapatmunka”

2016: VEZETŐI PROGRAM

Vezetőként fontosnak tartott tulajdonságok:

őszinteség

hitelesség

következetesség

értékek mentén történő vezetés

együttműködés (csapatépítés-képesség)

rendszer gondolkodás

stratégiai szemléletmód

változások követése

rugalmasság, nyitottság

folyamatos tanulás, tudás hasznosítása

konfliktuskezelő képesség

tanácsadás, támogatás, inspirálás

érzelmi intelligencia

törekvés a teljesítményfejlesztésre

erőforrások biztosításának képessége

2016-2021: Vállalások - eredmények

Tárgyi feltételek:

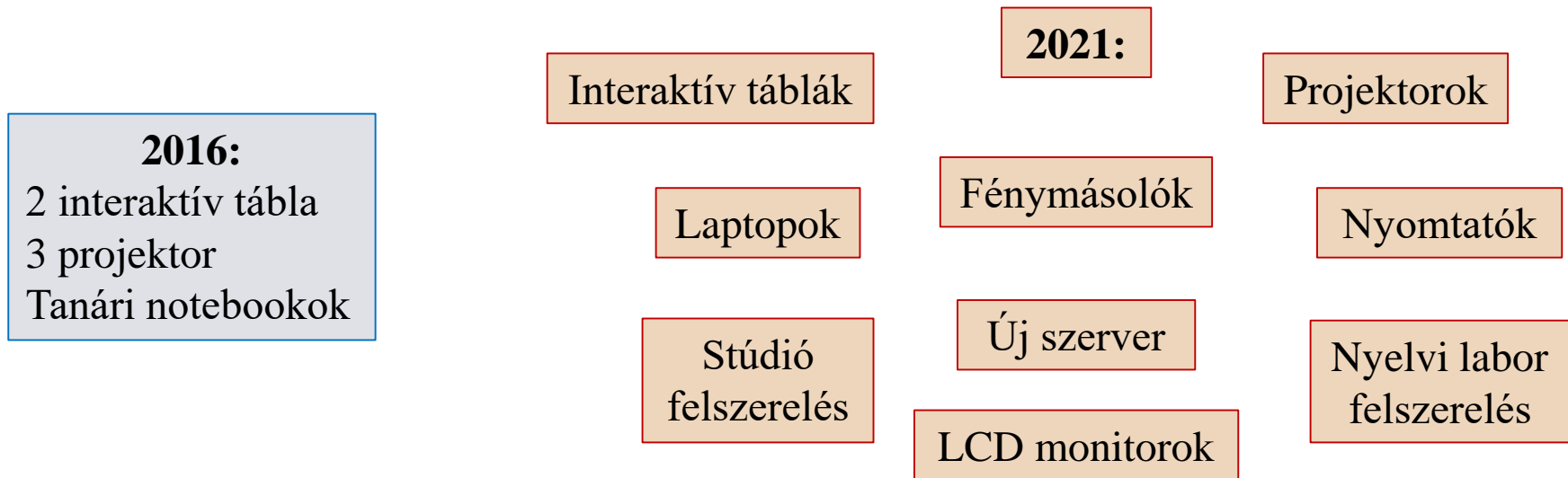
Cél: oktató-nevelő munka fizikai környezetének fejlesztése

- ❖ Tantermek belső felszereltsége (tanulói padok, székek cseréje)
- ❖ Mellékhelyiségek modernizálása
- ❖ Parkolóhelyek: gépjárművek, kerékpárok
- ❖ Közlekedésbiztonság:
 - Közlekedési tükör
 - Sebességkorlátozó táblák
- ❖ *Érd Megyei Jogú Város iskolafejlesztési koncepciója:*
 - Belső közösségi tér*
 - Tornacsarnok, kültéri pálya*

2016-2021: Vállalások - eredmények

IKT fejlesztés:

Cél: infokommunikációs rendszer gyarapítása, modernizálása



SULI TV

2016-2021: Vállalások - eredmények

Iskolai klíma javítása:

VILÁGOS KÖZÖS JÖVŐKÉP

Minőségi kommunikáció

El- és befogadó attitűd

Magatartási minták

Információáramlás/kezelés

Egyenletes terhelés elve

Igazságos díjazás, jutalmazás

Munkaköri leírások

Pedagógia/Szakmai Program

Ellenőrzés-értékelés

Kreativitás, dinamizmus

**Pedagógiai és operatív
munka szervezése**

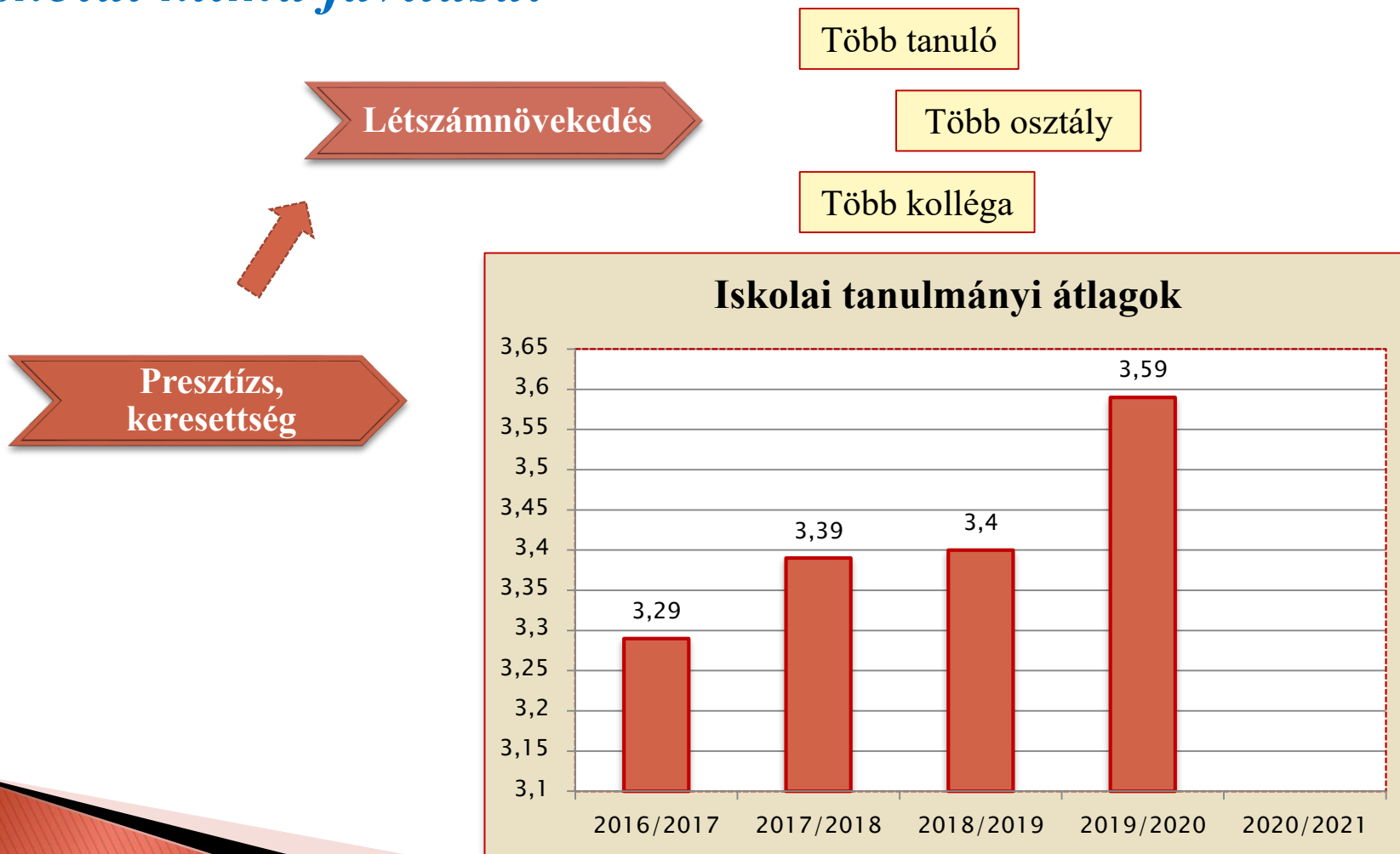
Erős csapatszellem

Egyéni pályáiv, karrier lehetősége

EGÉSZSÉGVÉDELEM

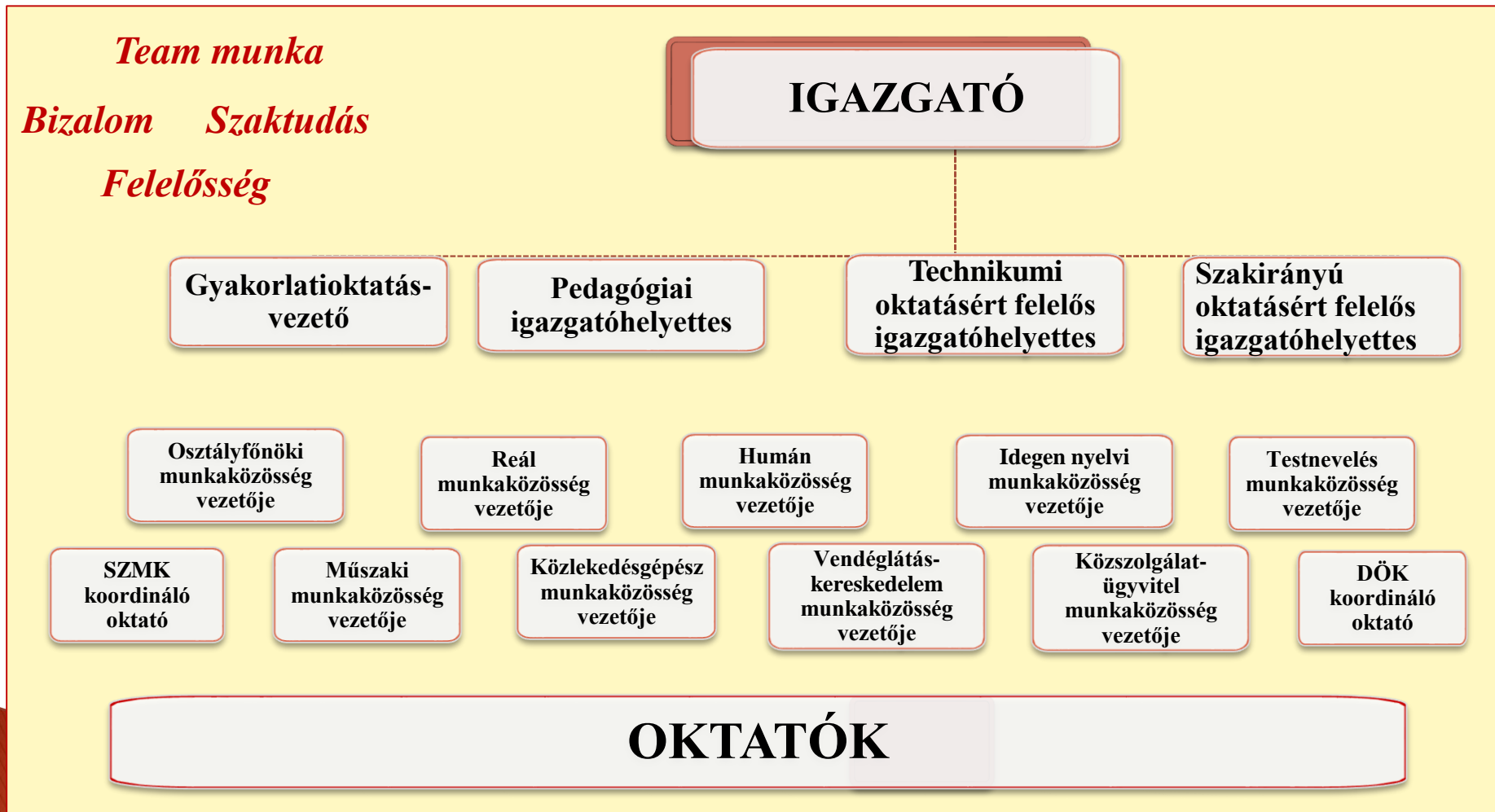
2016-2021: Vállalások - eredmények

Iskolai klíma javítása:



2016-2021: Vállalások - eredmények

Vezetési modell:

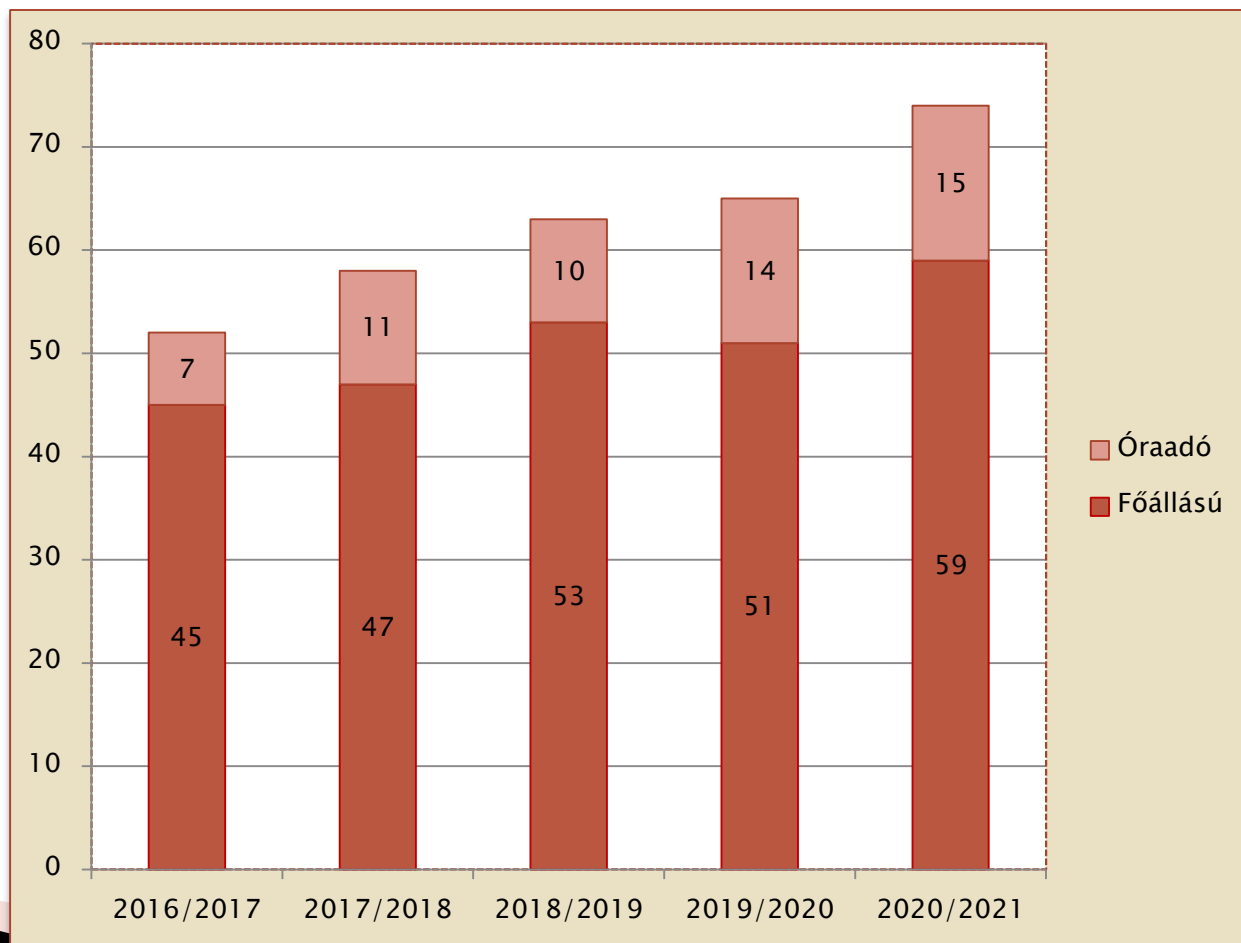


2016-2021: Vállalások - eredmények

Humánerőforrás-gazdálkodás:

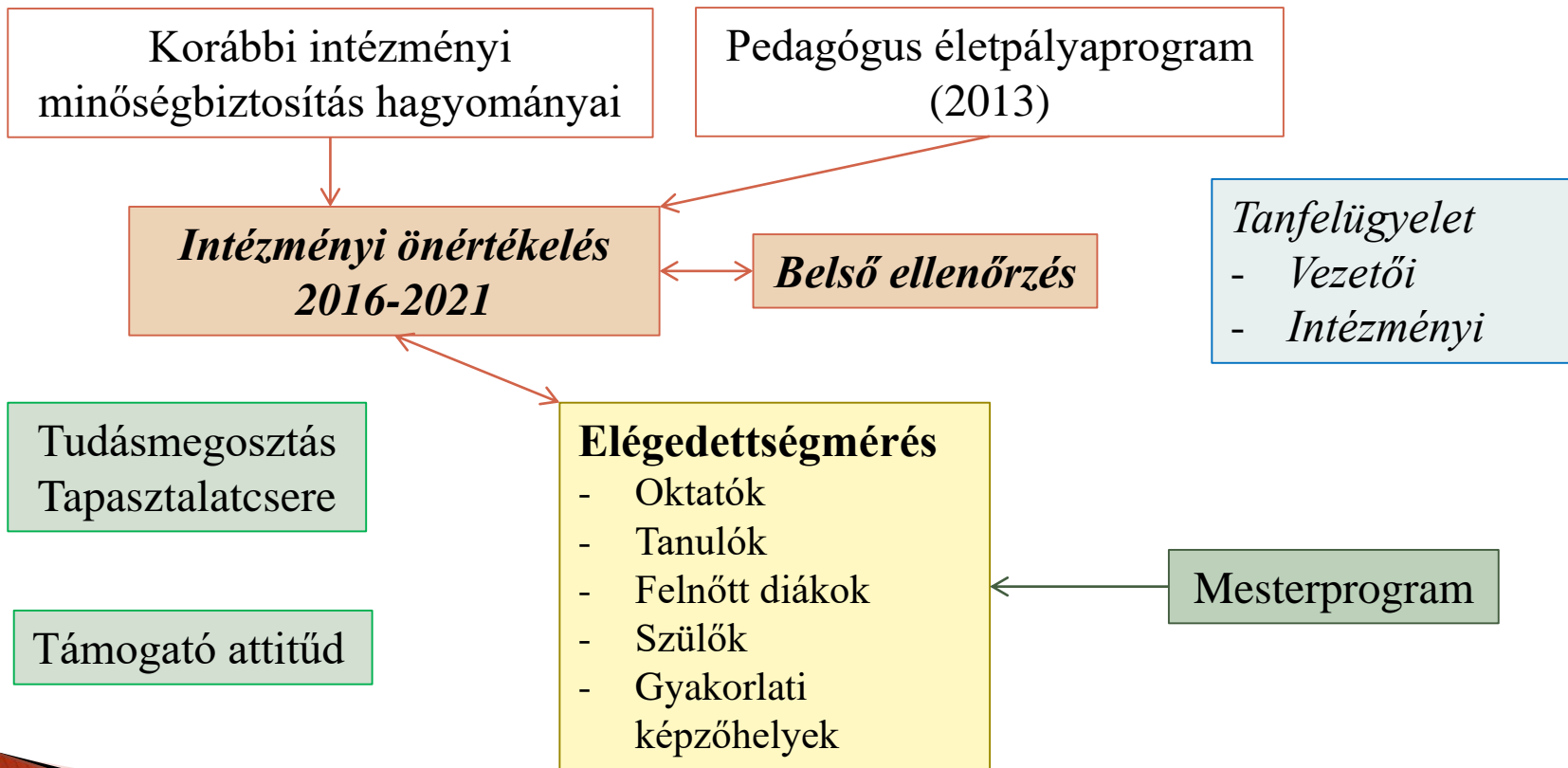
Továbbképzési
program

Beiskolázási
terv



2016-2021: Vállalások - eredmények

Minőségirányítás, belső ellenőrzés:



2016-2021: Vállalások - eredmények

Képzési kínálat bővítése:

2016/2017

Szakközépiskola:

Autószerelő

Kereskedő

Irodai titkár

Közszolgálati ügyintéző

Szakközépiskola:

Cukrász

Szakács

Pincér

Eladó

Festő, mázoló, tapétázó

Karosszerialakatos

Központifűtés- és gázhálózat-
rendszerszerelő

Villanyszerelő

2017/2018

Szerszámkészítő

Gépi forgácsoló

2018/2019

Hegesztő

2021/2022

***OKLEVELES
Közszolgálati
technikus***

2016-2021: Vállalások - eredmények

Tehetségfejlesztés, felzárkóztatás:

Emelt szintű érettségire felkészítés

Gyógypedagógus

Fejlesztő pedagógus

Mentorálás, felzárkóztatás

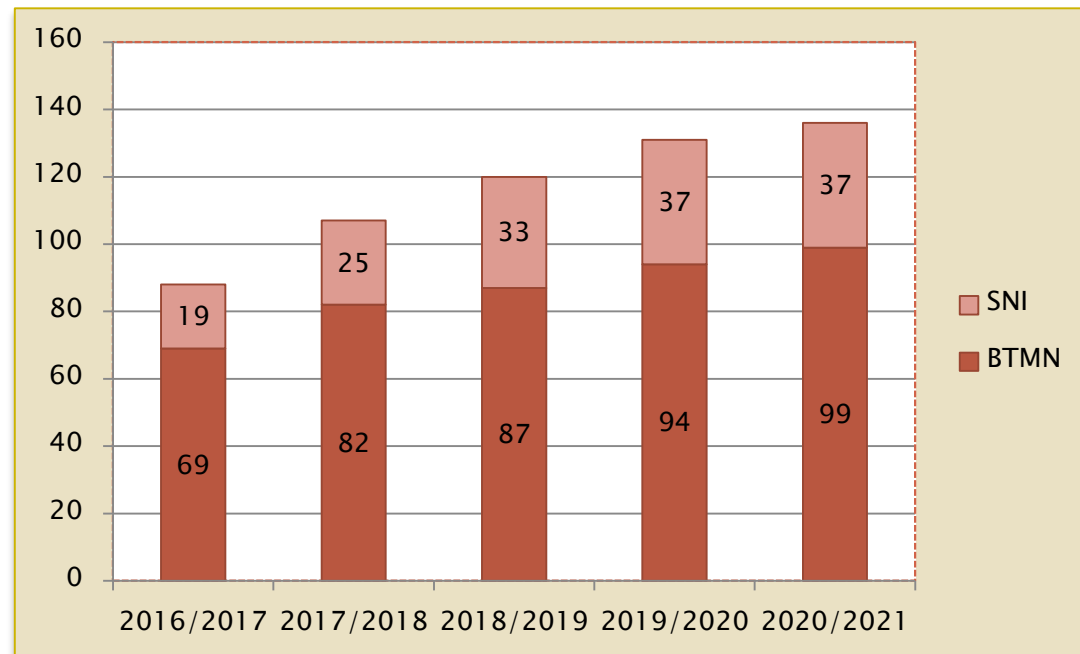
*Tanulószo*ba

Versenyfelkészítések

- közismereti
- szakmai
- tehetségkutató

Szakkörök

Sportkörök



2016-2021: Vállalások - eredmények

Mesterprogram:

2016

Innováció:

*Internetes felületen
létrehozott tudástár
összeállítása
diákok bevonásával*

Számítógépes tanfolyam

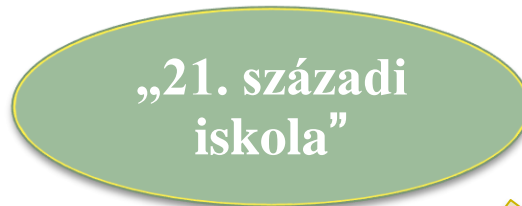
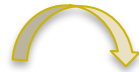
Flexibilis gondolkodás

Fizikai eszközpark

MTA, BME együttműködés
„nyitott tananyagfejlesztés”

Szakmafilm verseny

Digitális
tananyagfejlesztés



2020

Örömmel tanulni szakmát
Innováció boldog diákok és sikeres
iskola megvalósításáért
Pályaorientáció - Pályaszocializáció
- élményalapú tanulás a Kósban

Innováció:

*Az élményalapú tanulás
kiterjesztése az iskola
oktatási stratégiájába*

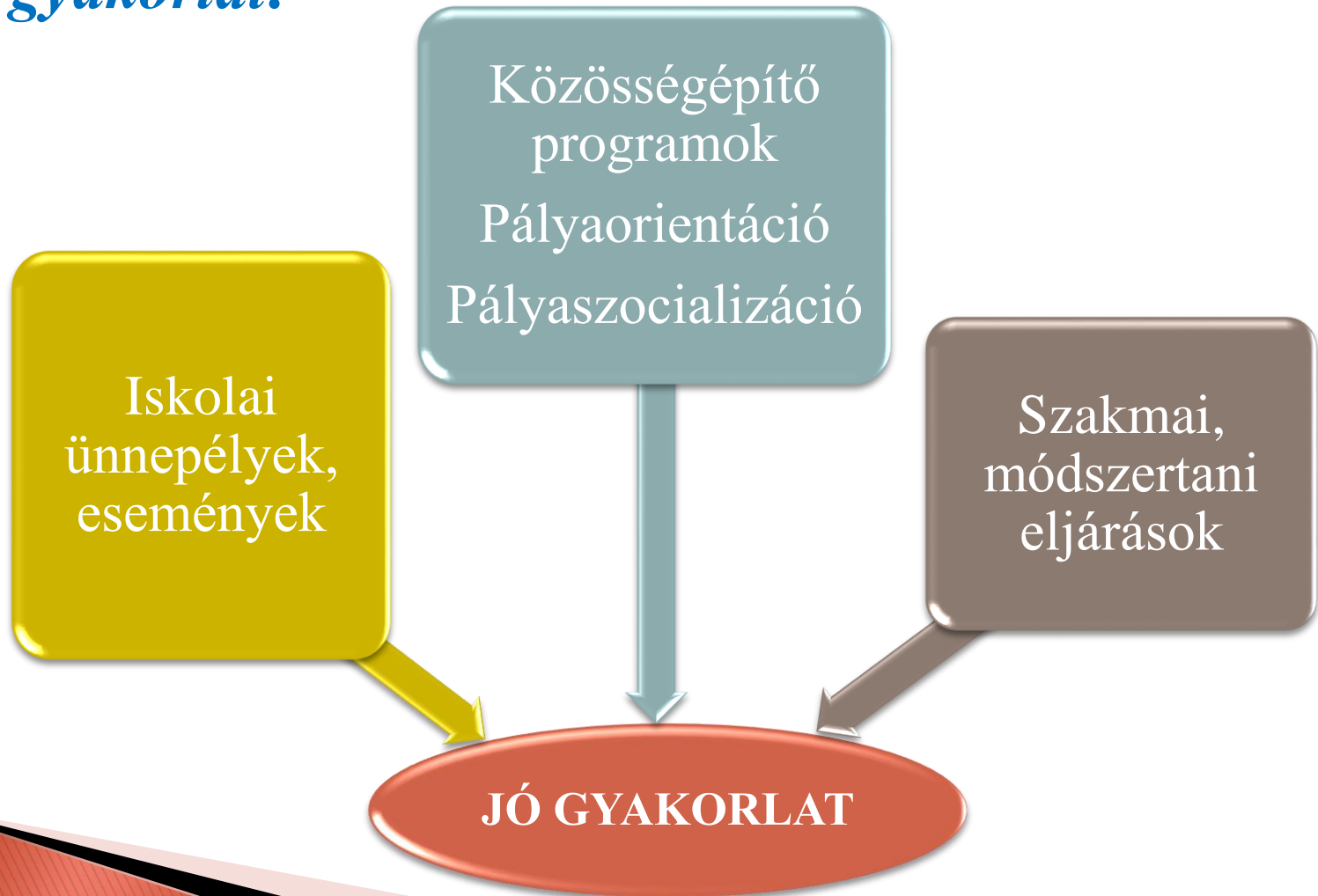
Érzelmi kötődés kialakítása

Reális, teljesíthető célok kitűzése

TUDÁSMEGOSZTÁS

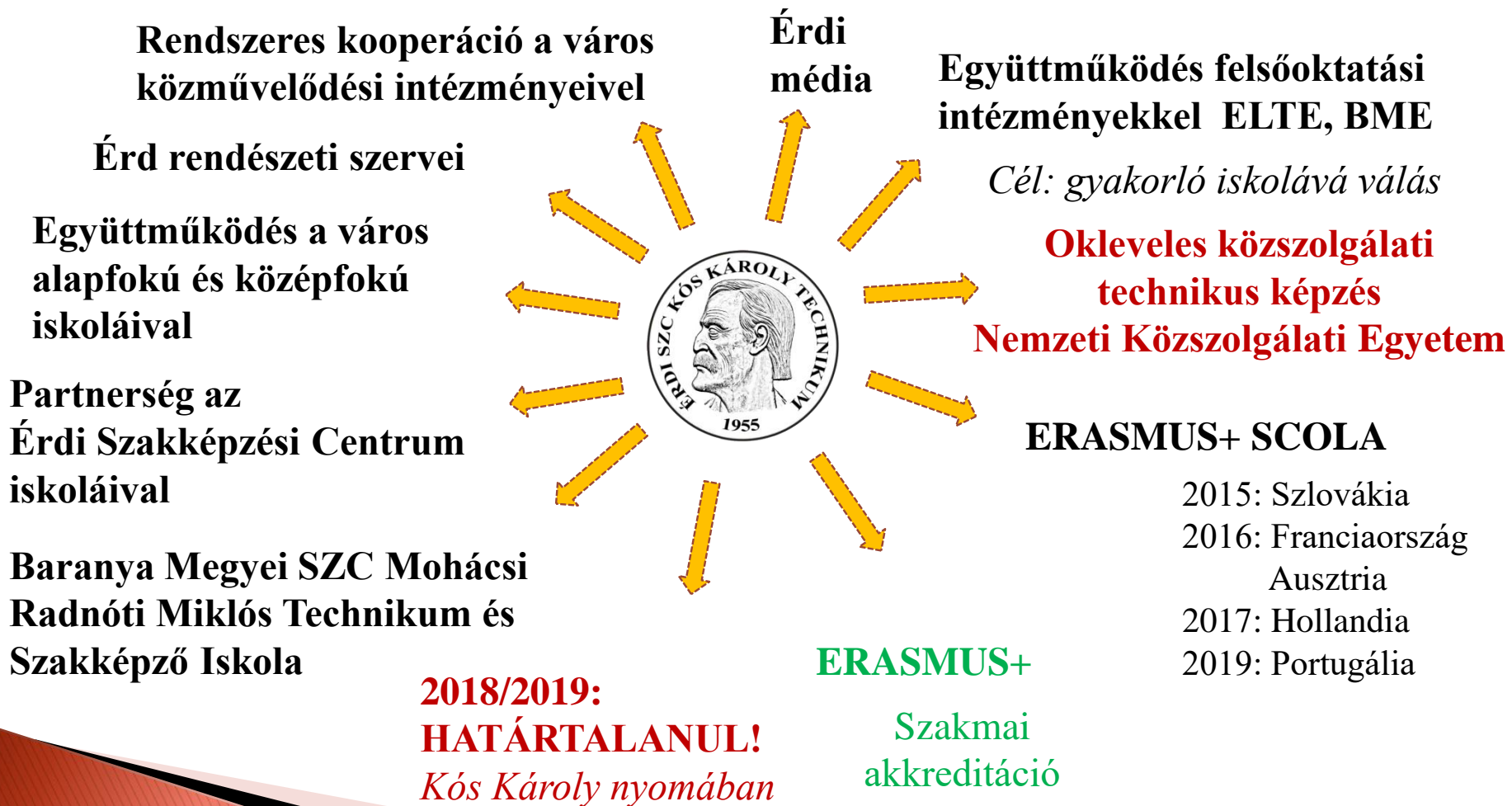
2016-2021: Vállalások - eredmények

Jó gyakorlat:



2016-2021: Vállalások - eredmények

Kapcsolati háló fejlesztése:



2016-2021: Vállalások - eredmények

Környezetvédelem, ökoiskola:

2009: Közép-magyarországi Bioenergetikai és Térségfejlesztési Klaszter

„Megújuló energiák hasznosítása” a szakmai képzés tartalmában

Környezettudatos gondolkodás

Iskolaudvar tisztítása (2007)

Komposztálás

Szelektív hulladékgyűjtés

Konyhakert gondozása

Cél: ÖKOISKOLA megvalósítása

Pályázatok

Tanulmányi kirándulások

Szelektív hulladékgyűjtő edényzet

Kós-ÖKO oktatói munkacsoport

Facsetete program



2016-2021: Vállalások - eredmények

Diákok biztonságának növelése:

Portaszolgálat megerősítése

Látogatók, vendégek, ügyfelek
be- és kilépésének adminisztrálása

Beléptető rendszer kiépítése

Tanári ügyelet



Diákügyelet

2016-2021: Vállalások - eredmények

Hagyományteremtés, -ápolás:

Iskolai jelképek:

Jelvény, toll
Póló, tornazsák
Sapka

**Névadót ábrázoló
dombormű, festmény**

Dicsőséghal

1995

Egységes ünnepi öltözék

**Iskolai ünnepélyek
rituáléja**

**Képviselet a városi
ünnepélyeken**

Kós Károly szellemiségének ápolása

Kós-napok
Szalagavató időpontja (december)
Kirándulások
Élő kapcsolat a partnerekkel

2016-2021: Vállalások - eredmények

Stúdió, iskolarádió, tévé, újság, évkönyv:

Stúdió

Felszerelés korszerűsítése

Iskolarádió újraélesztése

Érdeklődő diákok bevonása

Elektronikus újság

(Facebook)

DÖK

Iskolatévé

(nagyképernyős LCD monitor)

Évkönyv

2021:

Elektronikus évkönyv

OKTATÓK

2016-2021: Vállalások - eredmények

Nyugdíjas kollégák, öregdiákok:

Nyugdíjas tanárok, dolgozók

Öregdiák szervezet

Találkozás az aktív munkatársakkal

Pályakövetés

Osztálytalálkozók

**Hagyományápolás
„régi értékek őrzése”**

Támogatói kör

Tapasztalatcsere

Információáramlás

Támogatás

Beiskolázás

2016-2021: Változó szakmai környezet

- ❖ Jogszályi változások
- ❖ KRÉTA
- ❖ Gyakorlati oktatás duális jellegének erősítése
- ❖ Felnőttoktatás
- ❖ Bekapcsolódás országos pályázatokba
 - VEKOP 8.5.1
 - VEKOP 8.6.3
- ❖ Szakképzés 4.0
 - 2020-2021. tanévtől duális szakképzés
 - Kikerülés a köznevelés,
a közalkalmazotti státusz rendszeréből
 - Felnőttek képzése

Gyakorlati oktatás 2016 – 2021

Szakképző iskola, gyakorlatorientált képzés

2016-tól a gyakorlati oktatás helyi tantervei, dokumentumai részletesebbek, a gyakorlati oktató cégekkel partner kapcsolat kialakítása
Együtműködés Érd és térsége vállalkozásaival
Menedzser szemlélet

Iskolamarketing

Nyílt nap
Nyitott műhelyek
Szakmák Éjszakája
Nyitás a város felé

Partnerek

ÉSZC tagintézményei
PMKIK
Önkormányzat, és szolgáltató szervezetei
Kis- és nagyvállalkozások bevonása a szakképzésbe

Felnőttoktatás/felnőttek képzése

2015/2016. tanév: felnőttoktatás első éve: 5 szakma

2020/2021. tanév: felnőttoktatás első éve: 9 szakma

Kis- és középvállalkozások ügyvezetője ráépülés sikeressége

Marketing tevékenység fejlődése

Beiratkozási rendszer megújítása

Együttműködés a tagintézményekkel

Képzésben résztvevők igényei

Lemorzsolódás csökkenése

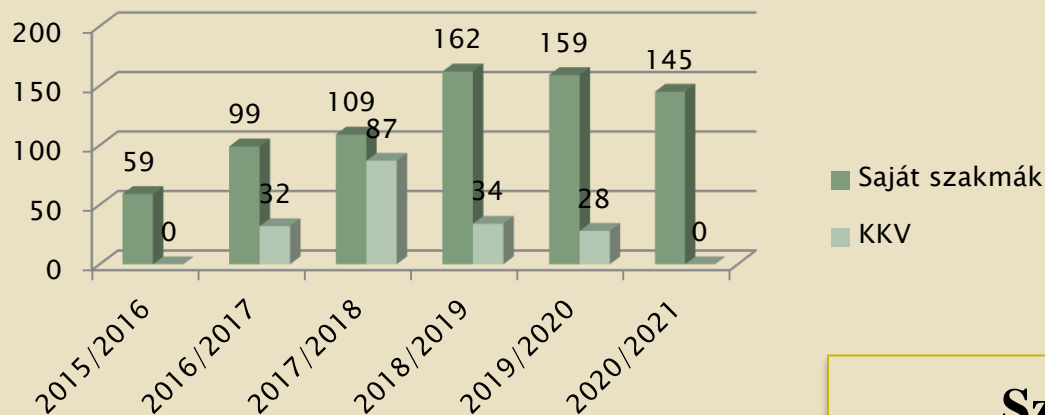
Oktató kollégák elkötelezettsége

Szakmai vizsgák eredményei

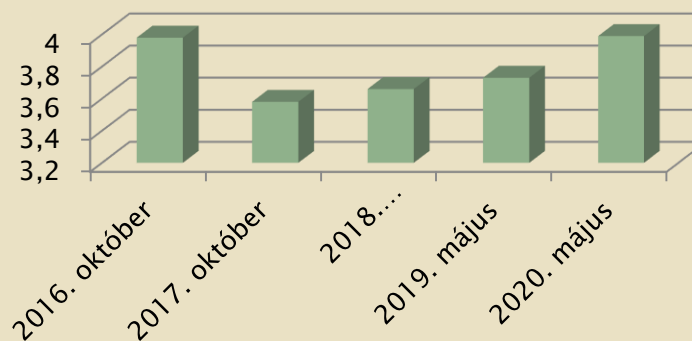
IKT kompetenciák fejlődése

Felnőttoktatás/felnőttek képzése

Létszámok



Szakmai vizsgák átlaga



2016-2021: MODERN VÁROSOK PROGRAM

- ❖ Folyamatos adatszolgáltatás a tervezés fázisában
- ❖ **A szakképzés folyamatosságának biztosítása**
 - Tanműhelyek áthelyezése
 - Testnevelés átszervezése
- ❖ **Vizsgaközpont szerep megőrzése**
- ❖ **Biztonságos munkakörnyezet**
- ❖ Összetett logisztikai feladatok
- ❖ Eszközlista (javaslat) összeállítása
- ❖ Kooperációs értekezletek

2016-2021: Veszélyhelyzet - digitális oktatás

Infrastruktúra:

Eszközpark
Digitális platformok
Kréta, Sulix, Moodle

IKT kompetenciák

Dokumentumok:

Eljárásrend
Intézkedési terv
DIOR

Járványügyi feladatok

Napi COVID jelentések
Védőeszközök
Fertőtlenítés

OKTATÁS

Szervezési feladatok:

Beléptetés a portán
Gyakorlati oktatás
Értekezletek
Belső kommunikáció
Vizsgák
Rendhagyó ünnepélyek

***KÜZDELEM A
BETEGSÉGGEL***

**Kapcsolattartás
a partnerekkel**

2021: ÖSSZEGZÉS

Igazgatói jelmondat

iskolánk névadója, Kós Károly szellemiségéhez hűen:

*„Tettem, amit kellett, ahogy lehetett
és ahogy tudtam.”*

Köszönöm a figyelmet!